

INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL DIRECTOR GENERAL 01 enero al 30 de junio de 2008

A continuación se somete a la consideración de la H. Junta de Gobierno del Instituto Nacional de Medicina Genómica el Informe de Autoevaluación del periodo comprendido entre el 1 de enero al 30 de junio del año 2008. Durante este periodo se han conjuntado las actividades sustantivas y administrativas que se han llevado a cabo por el equipo científico, técnico y de apoyo del Instituto logrando importantes avances tanto en la realización de proyectos científicos y actividades de enseñanza como en aspectos formales y normativos para alcanzar los objetivos planteados en el Programa de Trabajo 2004-2009, los retos propuestos y las actividades programadas en el Programa Anual de Trabajo 2008.

Los logros obtenidos son el resultado del compromiso y dedicación al trabajo del personal adscrito al Instituto, cuyo resultado se traduce en la obtención de incrementos importantes en actividades sustantivas como son: proyectos de investigación, en la formación de recursos humanos, divulgación de la ciencia y la vinculación con instituciones nacionales e internacionales en aras de impulsar una plataforma nacional en medicina genómica con proyección a nivel internacional.

En el presente informe se incluyen las actividades programadas tanto en los nuevos retos como en el Programa Anual de Trabajo 2008 aprobado en la pasada Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno, concentradas en las nueve estrategias del Programa de Trabajo 2004-2009 del Director General. Asimismo, se incluye el seguimiento a los indicadores de gestión y de desempeño institucional requerido por la Coordinadora Sectorial y globalizadoras.

Estrategia 1. *Diseño organizacional del Sistema INMEGEN.*

Para lograr las metas propuestas establecidas en la estrategia “*Diseño Organización del Sistema INMEGEN*” se integraron diversos documentos normativos como son: el Manual de Organización Específico del Instituto Nacional de Medicina Genómica que se presentó para la aprobación en la VII Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno celebrada el pasado mes de marzo de este año, obteniendo el registro correspondiente hasta el 14 de julio de 2008 ante la Subsecretaría de Administración y Finanzas de la Secretaría de Salud. Respecto a las áreas sustantivas se obtuvo la aprobación de los documentos que norman e integran los procesos que se efectúan en las Unidades de Alta Tecnología y se aprobaron los manuales de procedimientos de las Subdirecciones de Recursos Humanos y de Recursos Materiales; así como del Departamento de Contabilidad y el referente al Otorgamiento de Viáticos y Pasajes Nacionales e Internacionales en el INMEGEN.

Por otra parte, en cumplimiento de las disposiciones emitidas por la Secretaría de la Función Pública se integró el Proyecto de Mejoramiento Institucional derivándose en un Programa de Acciones de Mejora, trabajando intensamente en la elaboración de otros documentos técnicos y administrativos, así como políticas y lineamientos que facilitan la operación del Instituto, actividades que se conjuntaron en ese programa estableciendo fechas de cumplimiento.

En relación con la estructura orgánica del INMEGEN, se continuaron con las gestiones para la modificación de la estructura orgánica autorizada al Instituto, la cual contempla la creación de dos subdirecciones de área para el Órgano Interno de Control y los cambios de denominación de dos subdirecciones de área adscritas a la Dirección de Desarrollo Tecnológico.

Estrategia 2. *Investigación científica de alto nivel en medicina genómica.*

La investigación científica de alta calidad es una actividad sustantiva del Instituto Nacional de Medicina Genómica, que está orientada al desarrollo de aplicaciones clínicas que contribuyen al tratamiento de las enfermedades comunes y al cuidado de la salud de los mexicanos, a través de una medicina individualizada, predictiva y preventiva, además de participar en la toma de decisiones para el diseño de políticas públicas de salud en medicina genómica y áreas afines. Asimismo, continuamos dirigiendo nuestros esfuerzos en la producción de conocimiento que contribuya a la atención de problemas nacionales en salud y a la determinación de medidas de prevención que se aplicará por persona según su perfil de riesgos, de acuerdo con el resultado del estudio genético que se realice.

Como parte del programa de vinculación horizontal, en este primer semestre de 2008 se establecieron convenios de colaboración académica y científica con: la Secretaría de Salud del Distrito Federal con el objeto de establecer las bases de colaboración para realizar proyectos de investigación científica, docencia y difusión del conocimiento, en temas relacionados con la medicina genómica. Asimismo ocurrió con el *Genetics and Society Project of the Centre de Recherche en Droit Public, Université de Montréal (CRDP)* por el cual se estableció integrar programas de investigación sobre los aspectos éticos, legales y sociales de la medicina genómica y con el Instituto Nacional de Psiquiatría Ramón de la Fuente (INPRF) con la finalidad de desarrollar proyectos de investigación científica, de actividades de enseñanza y de divulgación del conocimiento en las áreas de medicina genómica y psiquiatría.

Durante el período enero a junio de 2008, se incrementó el ritmo de desarrollo de proyectos de investigación intramuros y en colaboración con otras instituciones; se dio cumplimiento a la meta presupuestal de productividad en salud para este primer semestre, donde se estableció la programación de dos publicaciones en revistas con alto factor de impacto y a finales del mes de junio, se pudieron contabilizar seis; se obtuvo el premio "Tecnologías Innovando la Salud" dentro de la categoría de Innovación Tecnológica en Hospitales y Clínicas, organizado por el Grupo Innovaciones Digitales.

- **Publicaciones**

Las publicaciones son consideradas como el reflejo de la producción científica. En el periodo que se reporta, el INMEGEN rebasó las metas de indicadores de productividad establecidas para el mismo, ya que habiéndose programado dos publicaciones. A finales del mes de junio de 2008, se registraron seis publicaciones, de las cuales tres corresponden al Grupo III y tres al Grupo IV.

- **Número de Plazas de Investigador**

El proceso de reclutamiento había venido realizándose sostenidamente, en forma tal que al 30 de junio de 2008, la plantilla científica del INMEGEN sumó 30 investigadores distribuidos en las categorías ICM A: 4; ICM B: 12; ICM C: 11; ICM D: 1 ICM E: 2. Esto representa un incremento del 25% respecto al período similar de 2007, cuando la plantilla de investigadores del INMEGEN sumaban 24.

- **Publicaciones de los Grupos III, IV ó V sobre el número de Investigadores de las categorías C, D o E**

El indicador de publicaciones de los Grupos III, IV ó V sobre el número de Investigadores de las categorías C, D o E, refleja el compromiso de este personal, de tal forma que de los 11 científicos clasificados en la plantilla como Investigador en Ciencias Médicas (ICM) C, un investigador en Ciencias Médicas D y dos ICM E, son seis los participantes en las revistas de los Grupos III y IV. Cabe hacer mención de que con ellos comparten créditos en las publicaciones, investigadores del INMEGEN de la categoría A (1), B (2) y un Técnico de Laboratorio que realiza actividades de investigación.

Este resultado, triplica lo reportado en el primer semestre de 2007, cuando el registro fue de dos investigadores de las categorías C y E involucrados en publicaciones en revistas del Grupo III al V.

- **Miembros del Sistema Nacional de Investigadores sobre Plazas de investigador**

La pertenencia al Sistema Nacional de Investigadores es sinónimo de eficiencia y calidad de la investigación. En la actualidad el INMEGEN cuenta con 15 de sus investigadores certificados por el SNI, esto significa un 50% respecto a las 30 plazas ocupadas y 31.25% respecto al total de plazas autorizadas (48).

- **Número de presentaciones en Congresos**

Para difundir, confrontar y adquirir conocimiento en medicina genómica y proteómica médica mediante la participación en congresos y simposia en el ámbito nacional e internacional, en el período que se reporta la participación del personal científico del INMEGEN en actividades científicas fue de 22 eventos, siendo de ellos 13 congresos internacionales y 9 nacionales, con una sumatoria de 24 trabajos presentados, divididos en 11 nacionales y 13 internacionales.

- **Producción**

Durante el primer semestre de 2008 se editaron tres capítulos en libro; cabe señalar que está en desarrollo la elaboración de un libro el cual se espera sea editado durante el segundo semestre de este año.

- **Número de Tesis Concluidas**

En el periodo que se informa se concluyeron, dos tesis de maestría y una del nivel licenciatura.

- **Número de proyectos con Patrocinio Externo:**

Derivado de la pertenencia al Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT) y en atención a la Convocatoria del Fondo Sectorial de Investigación en Salud y Seguridad Social 2008, emitida por la Secretaría de Salud (SS), el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) a través del Fondo Sectorial denominado "Fondo Sectorial de Investigación en Salud y Seguridad Social, el INMEGEN obtuvo la preceptación de seis solicitudes de financiamiento para desarrollo de proyectos de investigación; será en el segundo semestre de 2008 cuando se emitan los dictámenes finales, para conocer cuantas de estas solicitudes serán apoyadas por el CONACYT.

- **Proyectos de investigación en desarrollo en el INMEGEN:**

1. Variabilidad genómica asociada a Degeneración Macular relacionada a la edad (DMRE) en México.
2. Estudio de asociación de variantes genéticas candidatas a rasgos cuantitativos de hipertensión arterial esencial en población mexicana.
3. Identificación de variantes genómicas asociadas a tuberculosis pulmonar en la población mexicana.
4. Estudio de asociación genómica para la Diabetes Mellitus tipo 2 en población mexicana.
5. Identificación de genotipos de susceptibilidad para el desarrollo de sepsis y severidad de cuadro séptico en niños mestizos-mexicanos con Leucemia Aguda Linfoblástica.

Otros proyectos de investigación que se reportan son:

1. Mapa del Genoma de los Mexicanos (Diversidad genómica y análisis de la ancestralidad de la Población Mestiza Mexicana)
2. Analisis de Polimorfismos Genéticos relacionados con Enfermedad Cardiovascular en 6 Poblaciones Mestizas Mexicanas
3. Caracterización de factores genéticos relacionados con el riesgo para desarrollar obesidad en población mexicana
4. Identificación de factores genéticos en pacientes pediátricos con Lupus Eritematoso Sistémico (LES)

- **Premios**

El miércoles 25 de junio de 2008, el Instituto Nacional de Medicina Genómica (INMEGEN), durante la 2^{da}. edición del Premio TechMed 2008, recibió el premio "Tecnologías Innovando la Salud" dentro de la categoría de Innovación Tecnológica en Hospitales y Clínicas, organizado por el Grupo Innovaciones Digitales.

El objetivo de este premio es reconocer y promover el desarrollo de Innovaciones en la Atención Médica y así destacar a aquellas instituciones que están marcando tendencias de calidad mundial que ofrecen soluciones y beneficios vitales a la sociedad. Esta es la segunda ocasión que se otorga el Premio TechMed a instituciones que como el INMEGEN dedican su esfuerzo al desarrollo de diferentes tecnologías en el sector salud.

- **Otros aspectos importantes que ha desarrollado la Dirección de Investigación.**

1. Formación de recursos humanos en Nutrigenómica.
2. Tecnología genómica de punta aplicada a la salud.

Cumplimiento del Programa de Trabajo 2004-2009 y Nuevos Retos 2007-2009

Complemento al programa de trabajo 2004-2009

A partir de 2007, la evaluación de las líneas de acción del Complemento de las estrategias descritas en el Programa de Trabajo 2004-2009 del Instituto y Nuevos Retos 2007-2009, han identificado el grado de avance y resultados del Programa, donde el avance en el cumplimiento de los retos planteados ha sido gradual.

En este período enero-junio de 2008, se aprecian avances en cada uno de los retos planteados lo que ha permitido y seguirá en este sentido, fortaleciendo a la Investigación y posicionando al Instituto en el campo de la medicina genómica.

Cumplimiento a los nuevos retos

1. Impulsar el desarrollo de nuevas líneas de investigación

En enero de 2008, se conformó el laboratorio para abordar la línea de investigación en genómica funcional del cáncer. Con el ingreso de un grupo de investigadores con experiencia probada en el área, se consolidará el desarrollo de proyectos de investigación que buscan marcadores y blancos terapéuticos; descubrimientos de moléculas reguladoras y futuros usos en terapia, así como marcadores diagnósticos y pronósticos.

Al desarrollar nuevas líneas de investigación se incrementó la colaboración con otras instituciones, para el desarrollo de proyectos de investigación. Actualmente se tiene registro de colaboraciones con veinte Instituciones.

2. Implementar el Departamento de Genómica Computacional

Proyecto de Organización de la Unidad de Genómica Computacional.

Se elaboró un Proyecto de Organización de la Unidad de Genómica Computacional. Siendo el objetivo general crear una Unidad multidisciplinaria para el desarrollo de la investigación y generación de conocimiento en las áreas de Genómica de poblaciones, análisis de perfiles de variación de número de copias y estudios de asociación y ancestría.

Se incluyeron los recursos humanos y materiales necesarios para el desarrollo pleno de las funciones de la Unidad de Genómica Computacional. Se ha propuesto que la Unidad de Genómica Computacional dependa de la Subdirección de Investigación Básica. Las áreas que conforman a la Unidad son las siguientes: 1. Análisis de datos genómicos y 2. Análisis de datos Proteómicos.

3. Incrementar el financiamiento externo para el desarrollo de la Investigación

Se esperan de los dictámenes finales, para conocer cuantas de estas solicitudes serán apoyadas por el “Fondo Sectorial de Investigación en Salud y Seguridad Social”.

4. Incrementar y consolidar los grupos de investigación mediante la incorporación de investigadores de excelencia

En el periodo que se informa se registró la incorporación de un nuevo grupo de investigación al INMEGEN, ello producto del proceso de reclutamiento. Se trata del grupo del Dr. Jorge Meléndez Zajgla, reconocido investigador, miembro del SNI en el nivel II y certificado por el Sistema Institucional de Investigadores de la Secretaría de Salud el nivel E. El Dr. Meléndez está consolidando la línea de investigación de Genómica del Cáncer.

Compartiendo la visión de la investigación científica aplicada al desarrollo de bienes y servicios en beneficio del cuidado de la salud, el Dr. Meléndez ha iniciado el desarrollo de proyectos de investigación y ha sometido a dictamen del Fondo Sectorial de Investigación en Salud y Seguridad Social (FOSISS) SSA/IMSS/ISSSTE-CONACYT dos protocolos de investigación. Tiene a su cargo cuatro investigadores asociados y participa activamente en la formación de recursos humanos.

5. Implementar el Programa de Formación de Líderes Académicos

Aun cuando el Programa de Formación de Líderes Académicos (PFLA) no ha logrado ser puesto en marcha por cuestiones económicas y administrativas, el plan de trabajo ya fué rediseñado para lograr el objetivo de fructificar y madurar el potencial de sus jóvenes investigadores.

6. Establecer la Unidad de Medicina Genómica y Salud Pública.

La Unidad de Medicina Genómica y Salud Pública, desarrollará mecanismos de evaluación, transferencia del conocimiento científico en la medicina genómica al terreno de la Salud Pública, tanto en el área de la epidemiología, como en el área de sistemas de salud.

Actualmente se ha solicitado a investigadores de renombre en el campo, su valiosa intervención, a fin de poder obtener postulaciones de posibles candidatos para fortalecer las tareas de investigación de la Unidad de Epidemiología Genómica y Salud Pública.

7. Impulsar el desarrollo pleno de la Proteómica Médica

Proyecto de Organización de la Unidad de Proteómica Médica

Para lograr el objetivo de impulsar la Proteómica Médica en el Instituto y lograr un centro de referencia en el área, se elaboró un Proyecto de Organización de la Unidad; En este Proyecto se propone una organización funcional de las áreas que la conforman, éstas son: Unidad de investigación en Proteómica Médica y la Unidad de servicios de Proteómica Médica. Así mismo se propone una estructura básica de Laboratorio conformada por investigadores, técnicos y estudiantes.

Estrategia 3. Enseñanza de Excelencia en Medicina Genómica.

La enseñanza representa una de las funciones sustantivas del Instituto, en el Programa de trabajo para dirigir el Instituto Nacional de Medicina Genómica (INMEGEN) 2004-2009, se contempla en la estrategia número 3, a la “Enseñanza de excelencia en medicina genómica”, con cuatro líneas de acción; de las cuales se tiene el siguiente avance para el periodo enero-junio de 2008.

Diseñar e impartir programas académicos de pregrado y posgrado en medicina genómica.

En el primer semestre de 2008, el INMEGEN colaboró con la Escuela Nacional de Medicina y Homeopatía del IPN, en la formación de 41, de los 43, licenciados en medicina y homeopatía (eficiencia terminal del 95.34%) que cursaron la asignatura “Medicina Genómica”, en el INMEGEN; con la participación de 4 profesores.

Con respecto a posgrado, en el período comprendido, podemos mencionar que egresaron 3 alumnos de la asignatura en “Medicina Genómica” impartida en el INMEGEN (eficiencia terminal del 100%) como parte del Programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Médicas, Odontológicas y de la Salud, de la División de Estudios de Posgrado de la Facultad de Medicina, UNAM.

En el primer semestre de 2008, se aceptaron 25 alumnos para permanecer en algún tipo de estancia temporal en las diferentes direcciones de nuestro Instituto. Es importante mencionar que se elaboraron los lineamientos para la admisión de estudiantes a nuestra Institución, a fin de tener un procedimiento claro y transparente.

Cabe mencionar, que se recibieron 2 alumnos de Instituto Tecnológico Superior de Calkiní del Estado de Campeche (ITESCAM), para realizar prácticas profesionales, dando inicio en noviembre y concluyendo en febrero de 2008, generando dos productos concretos para el funcionamiento del Instituto: a) programa en sistema Linux para respaldo de información y recuperación de información en caso de siniestro y b) Programa de bases de datos y lenguaje de programación Perl.

Durante el periodo de enero a junio de 2008, se recibieron 14 visitas de diferentes instituciones educativas del país, teniendo una afluencia de 628 alumnos y profesores.

Promover programas de medicina genómica en las especialidades médicas.

Actualmente el INMEGEN colabora en la formación de médicos especialistas y residencia en Medicina Integral y de Urgencias, de la Escuela Militar de Graduados de Sanidad. Se ha diseñado un programa de actividades, a través del cual adquirirán conocimientos, habilidades y competencias, acordes con su formación académica, para el desarrollo de proyectos de investigación en medicina genómica.

Diseñar y poner en marcha programas de educación continua.

En el primer semestre de 2008, concluyó el Curso de Introducción a la Medicina Genómica, Aplicaciones Genómicas en Pediatría y el curso de Aspectos Éticos, Legales y Sociales de la Medicina Genómica de los cuales egresaron 104 de 112 alumnos (eficiencia terminal del 92.85%).

Con referencia al curso de Aspectos Éticos, Legales y Sociales de la Medicina Genómica, el cual estuvo organizado por el INMEGEN y La Universidad de las Naciones Unidas. Programa de Biotecnología para América Latina y el Caribe (UNU-BIOLAC), a través de la obtención de un “grant”, para apoyo en transportación aérea, hospedaje y alimentación de ponentes internacionales y nacionales, además de diez becas para alumnos extranjeros y mexicanos.

El objetivo del curso fue presentar un panorama general de los aspectos éticos, legales y sociales de la medicina genómica; identificando las áreas de oportunidad y el desarrollo de las aplicaciones médicas de la genómica, con la finalidad de impulsar la biotecnología en los países de América Latina y el Caribe. Cabe mencionar, que estuvo dirigido a profesionales y científicos latinoamericanos, relacionados con el área de medicina genómica.

Por otra parte, el Club Bibliográfico representa una de las actividades académicas más relevantes, ya que constituye una oportunidad para poder continuar con el desarrollo y actualización profesional de los investigadores del INMEGEN. De enero a junio de 2008 se realizaron 22 sesiones del Club bibliográfico presenciales, en las que participaron 529 profesionales (promedio de 24.04 asistentes por sesión). El 90.9% de las sesiones de club bibliográfico fueron transmitidas por videoconferencia.

En el primer semestre de 2008, se realizaron ocho sesiones generales; además se impartieron seis Conferencias Magistrales con ponentes nacionales e internacionales, un seminario y la “Reunión Internacional de líderes en Medicina Genómica: Aspectos Regulatorios Emergentes”, durante el periodo de enero-junio de 2008. Obteniendo como resultado 16 actividades académicas de alta relevancia internacional, de las cuales el 93.75% fueron transmitidas por videoconferencia.

Portal de Internet del Instituto

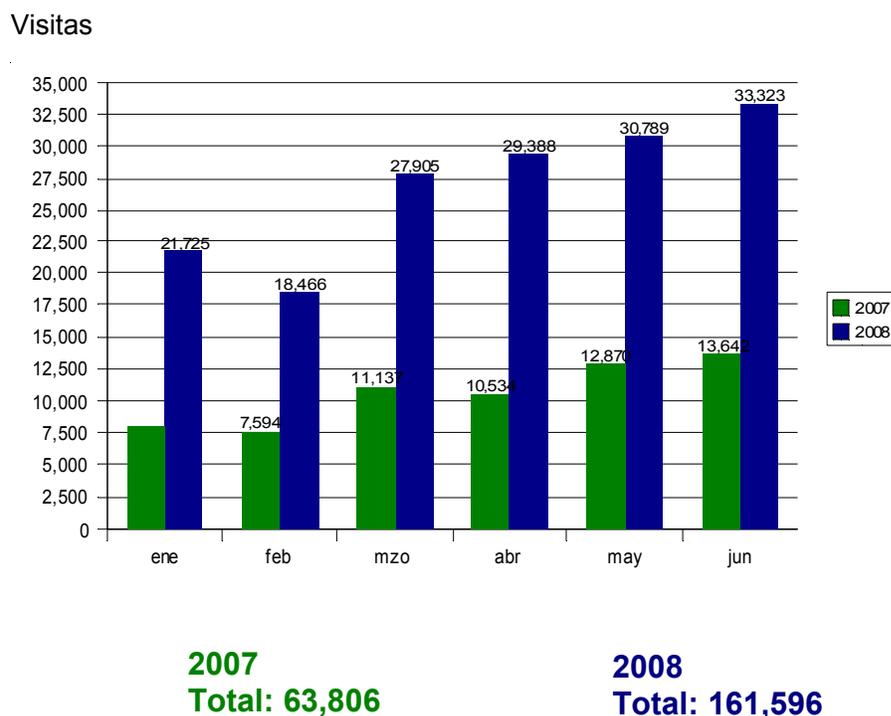
En el comparativo del primer semestre de 2007 versus 2008, tanto por mes como en el acumulado del periodo, todas las cifras de 2008 de los cuatro indicadores del portal: visitas, páginas revisadas, archivos descargados y accesos exitosos (*hits*), superaron a las del 2007.

En las cifras acumuladas del periodo 2008 el crecimiento respecto al 2007 fue: visitas, +153.3%; páginas revisadas, +87.7%; archivos descargados, +76.6%, y accesos exitosos, +64.5%. (Figuras 1-4)

Durante el primer semestre de 2008, respecto al lugar de procedencia de los usuarios se registraron 42 (cuarenta y dos) países de los cinco continentes, dentro de los listados mensuales de los 30 países con mayor número de *hits*.

Estadísticas del portal de Internet del INMEGEN

Figura 1. Visitas* registradas del portal del INMEGEN por mes
2007 versus 2008 Enero a Junio



* Visita es un usuario que accede a una página *web*. Una visita incluye toda la actividad de un usuario desde la primera página que ve cuando entra en la *web* hasta que sale o permanece inactivo durante 30 minutos.

Fuente de datos a partir de abril de 2006: Reporte generado con *Webalizer*, al 30 de junio de 2008.

Complemento al Programa de Trabajo 2004-2009

I. Establecer las Jornadas Académicas del INMEGEN

El evento académico se tiene programado para el mes de julio del año 2009 con la finalidad de fomentar un intercambio de conocimientos y fortalecer los proyectos de investigación que se realizan dentro del Instituto, además de buscar la vinculación con otras instituciones científicas y académicas. Durante el primer semestre de 2008 se estructuró el programa que pretende recabar todos los avances y resultados de los proyectos de investigación que actualmente se están realizando en el Instituto.

2. Establecer nuevos cursos

Del 28 al 30 de enero se realizó el primer curso sobre “Aspectos Éticos, Legales y Sociales de la Medicina Genómica dirigido a especialistas de la salud en América Latina contando con un total de 27 alumnos de Argentina, Chile, Colombia, Perú, Ecuador y México.

Se tiene contemplado para el segundo semestre de 2008 la formación de recursos humanos, a través de la educación continua con los siguientes cursos: Oncogenómica en el mes de octubre y Genómica para empresarios en el mes de noviembre.

3. Implementar servicios digitales del Centro de Información y Documentación

Los servicios digitales del Centro de Información y Documentación del instituto fueron puestos en marcha en el segundo semestre de 2007 los cuales incluyen: revistas electrónicas, bases de datos, servicios para renovación y préstamo en línea, así como alertas para que los investigadores reciban de manera sistematizada información sobre algún tema en específico.

Durante el primer semestre de 2008 se inició la evaluación de los servicios digitales, así como de todos los servicios del Centro, con la finalidad de hacerlos más eficientes.

4. Establecer el Premio INMEGEN en Medicina Genómica

Para fomentar la innovación científica en medicina genómica se están generando alianzas con empresas nacionales e internacionales para que estimulen proyectos de investigación al esfuerzo de investigadores nacionales, a través de un premio ya sea en especie o económico, con la conformación de un comité de expertos. Se tiene programado para 2009.

Estrategia 4. Tecnología genómica de punta aplicada a la salud.

La Dirección de Desarrollo Tecnológico durante este primer semestre de 2008 ha realizado actividades de gestión, evaluación, desarrollo y soporte tecnológico a las diferentes áreas del Instituto. A continuación se detallan las actividades realizadas en cada una de las áreas de esta dirección.

Bioinformática

- Se desarrollaron los sitios individuales para la presentación por estado del mapa del genoma de los mexicanos.
- Se preparó la base de datos y el portal para la integración de los datos de haplotipos de las poblaciones indígenas integrando los datos de los Zapotecos
- Se prepararon dos nuevos servidores para alojar la nueva versión del sistema de manejo de datos genómicos llamado Nanuq que será instalado y puesto en marcha en colaboración con Genome Quebec. Este sistema permite dar seguimiento detallado a los diferentes procesos y resultados obtenidos en genotipificación y análisis de expresión a partir de las muestras.
- Se desarrollaron más de 20 scripts y programas para la automatización de procesos de adquisición, preprocesamiento y análisis de datos así como para la paralelización de procesos en el cluster para las áreas de investigación y genómica computacional.

Supercómputo

Se procesaron y analizaron los datos de 280 BeadChips 1M (1 millón de SNP's), 96 BeadChips Duo 510s (510 mil SNP's) de la plataforma de Illumina y 163 chips 500K, 660 chips SNP 6.0, 113 chips 100K y 95 microarreglos de expresión de la plataforma Affymetrix. En total, entre las dos plataformas, se procesaron y analizaron 2248 chips, los cuales fueron usados en los siguientes proyectos de investigación:

- Mapa de variabilidad de los mexicanos.
- Modelo tridimensional en Cáncer:

Se configuró y se puso en marcha la ampliación de espacio de almacenamiento de 18 terabytes lo que permitirá el alojamiento de más información generada por las unidades de alta tecnología así como el manejo de los datos masivos necesarios para hacer uso de las nuevas plataformas de secuenciación.

Con la finalidad de contar con un sitio que permita la recuperación de la información sobre los servicios críticos del Instituto en caso de contingencia o desastre, se adquirieron las unidades de cintas encriptadas y servidores necesarios para poner en marcha este sitio alternativo de respaldos de información y servicios críticos del INMEGEN.

Tecnologías Genómicas

El departamento de tecnologías genómicas ha realizado las siguientes actividades para ayudar a garantizar la continuidad de la operación del equipo existente y la instalación de nuevos equipos en los laboratorios y las unidades de alta tecnología durante el primer semestre de 2008:

El personal del DTG asistió a los cursos de Introducción a la metrología y a la estimación de incertidumbre de la medición, impartido por el Centro Nacional de Metrología y al curso de conceptos básicos de refrigeración, impartido por la Sociedad Mexicana de Ingeniería Biomédica.

Desarrollo de aplicaciones

El INMEGEN cuenta con un equipo de desarrolladores al cual se sumó un nuevo elemento en este 2008. Este equipo de desarrollo programa aplicaciones a la medida de las necesidades de las diferentes áreas en el INMEGEN. A continuación se describen las actividades referentes al área de desarrollo de software:

- Análisis, toma de requerimientos, diseño de bases de datos, programación, pruebas, instalación, configuración, documentación y capacitación de los sistemas de activo fijo y presupuesto.
- Mantenimiento, modificaciones y soporte a los sistemas de pendientes, Evaluación de Protocolos de Investigación, inventario y Helpdesk.
- Se ha iniciado el diseño de dos aplicaciones: 1) Formación Académica y 2) Seguimiento de Proyectos de Vinculación.
- Se trabajó en conjunto con la Dirección de Enseñanza y Divulgación otorgando el apoyo técnico necesario para cumplir con los lineamientos establecidos para el portal del Instituto y así cumplir con las solicitudes realizadas por la Dirección General de Tecnologías de la Información de la Secretaría de Salud.
- Análisis de tecnologías, lenguajes de programación, tendencias y estándares e implantación de nuevas prácticas y tecnologías para el desarrollo de software.
- Instalación y administración del nuevo servidor de desarrollo con mayor capacidad para alojamiento de aplicaciones en proceso de liberación.
- Administración de alrededor de 14 aplicaciones de uso diario en el INMEGEN
- Se ha iniciado el desarrollo del proyecto de aplicaciones Intranet en donde se concentrarán todas las aplicaciones desarrolladas y servicios ofrecidos por las diferentes áreas del Instituto. Se cuenta ya con un modelo del diseño del portal así como un plan de autenticación única para los usuarios, contemplando los perfiles que cada uno pueda tener para el acceso a las aplicaciones.

Servicios Computacionales

Se realizaron acciones con la finalidad de mejorar la seguridad de la red interna.

Tecnología de la información

Toma de requerimientos, integración de necesidades y participación activa en las juntas de aclaraciones, recepción de propuestas, y actos de fallos relacionado con las dos licitaciones públicas internacionales referentes a las adquisiciones de equipos de cómputo. Además de la recepción y verificación de los equipos entregados. Programación y supervisión de los mantenimientos del aire acondicionado, sistema de supresión de incendios y UPS del site. Supervisión y cotejo de los inventarios de hardware y software del INMEGEN. Finalmente soporte técnico en los eventos especiales y el congreso: Reunión Internacional de Líderes en Medicina Genómica.

Con la finalidad de consolidar la operación de la Mesa de Ayuda (Help desk) del INMEGEN incluyeron los 10 servicios otorgados por la misma en en el primer manual de procedimientos del área, mismo que se sometió a la autorización de la Junta de Gobierno de este Instituto.

Complemento al Programa de Trabajo (Nuevos Retos):

Se participó en las pláticas de seminarios ya establecidos de cultura INMEGEN con temas relacionados a la información y seguridad de la información genómica

Reto: Establecimiento de nuevos cursos: Proteómica médica, Bioinformática, Genómica del Cáncer, entre otros

Fecha límite: Septiembre de 2008

- En colaboración con la Dirección de Investigación se elaboró el Programa del Curso de Genómica Computacional a impartirse durante el 2009

Reto: Implementar un Programa Permanente de Monitoreo Tecnológico

Fecha Límite: Octubre de 2008

- Se asistió al Congreso Mundial de Biotecnología 2008 en donde se muestran las tendencias tecnológicas e investigación en biotecnología a nivel mundial y se elaboró reporte de actividades.

Reto: Implementar el acervo de datos y servicios digitales genómicos y proteómicos en el INMEGEN

Fecha Límite: Agosto de 2008

- Se instaló e integró el sistema y bases de datos del Proyecto Internacional de HAPMAP y se modificó para integrar los datos de haplotipos encontrados en el Proyecto del Mapa del Genoma de los Mexicanos. El sistema está listo para su lanzamiento.
- Se está integrando la documentación de los diferentes programas que integran la biblioteca de análisis bioinformático del instituto

Reto: Desarrollo Intranet que coordine los servicios digitales del INMEGEN

Fecha Límite: Enero de 2009

- -Se han desarrollado 2 subsistemas (presupuesto y activo fijo) más que serán integrados a los servicios de intranet del administración

Reto 18: Establecer el departamento de tecnologías genómicas

Fecha Límite: Septiembre de 2008

- -Durante 2007 se entrevistaron y evaluaron candidatos y actualmente la jefatura de tecnologías genómicas cuenta con 3 ingenieros biomédicos y un técnico que realizan las labores de soporte a la investigación, gestión del mantenimiento preventivo y correctivo a equipos de laboratorio y alta tecnología. Así como la supervisión de los requerimientos previos a las instalaciones de nuevo equipo y su seguimiento.

Reto: Establecer un sistema electrónico para la optimización del uso de los recursos por proyecto

Fecha Límite: Agosto de 2008

- -Se programó el sistema de petición de insumos para proyectos de investigación que permite determinar las necesidades de insumos basados en las características de cada uno de los proyectos de investigación para apoyar el proceso de adquisición. El sistema se encuentra listo para su uso.

Estrategia 5. Establecimiento de la infraestructura inicial.

Esta estrategia se integra por la sede temporal que ocupa el Instituto en las instalaciones ubicadas en la Torre Zafiro II y por su sede permanente que se construye en la Delegación Tlalpan sur de la Ciudad de México.

Instalaciones iniciales

Desde hace cuatro años el Instituto Nacional de Medicina Genómica realiza sus actividades en sus instalaciones temporales, las cuales cuentan ya con la infraestructura requerida para el desarrollo de sus proyectos de investigación, ofrecer cursos de educación continua, así como eventos académicos de alto nivel.

Construcción de la Sede Permanente

El pasado 30 de junio en sesión extraordinaria de la Junta de Gobierno, el Director General del INMEGEN informó sobre el estado que guarda la construcción de la Sede Permanente, a través del documento denominado: "Situación Actual de la Sede Permanente del INMEGEN y Estrategia para el Reinicio de la Construcción".

Atención de observaciones por instancias fiscalizadoras relacionadas con la Obra Pública.

Al cierre del primer semestre de 2008 el avance en la solventación de las mismas era en promedio del 44 por ciento.

Estrategia 6. Desarrollo de alianzas estratégicas para el desarrollo integral de la medicina genómica.

Durante el primer semestre de 2008 se ha trabajado en la negociación y formalización de diversas alianzas estratégicas que permitirán al INMEGEN desarrollar proyectos en colaboración con diversas instituciones en las áreas de Investigación, Tecnologías de la Información así como en Enseñanza y Divulgación. A continuación se presenta un cuadro con los convenios firmados durante el primer semestre 2008.

No.	Institución	Tipo de Convenio	Fecha de Firma
1.	Gobierno del Distrito Federal	Convenio de Colaboración Interinstitucional	23 de enero de 2008
2.	Centre de Recherche en Droit Public, Université de Montréal (CRDP)	Convenio general de Colaboración con un proyecto específico HumGen	11 de marzo de 2008
3.	Drug Information Association	Co Sponsorship Agreement	3 de abril de 2008
4.	Instituto Nacional de Psiquiatría "Ramón de la Fuente Muñiz"	Convenio de Coordinación Académica y Científica	16 de abril de 2008
5.	Universidad Nacional Autónoma de México	Convenio General de Colaboración Académica, Científica y Cultural	30 de abril de 2008

Durante el primer trimestre del 2008, se ha llevado a cabo un mayor número de proyectos en colaboración con otras instituciones siendo más activa la relación del INMEGEN con sus contrapartes. Se firmaron en el primer semestre de 2008 cinco convenios de colaboración interinstitucional en comparación con el primer semestre de 2007 durante el cual se firmaron 9 convenios.

Estrategia 7. Traducción del conocimiento científico en bienes y servicios para la salud.

Frente a la revolución de las Ciencias de la Vida existe un gran expectativa porque el conocimiento genómico que se está generado actualmente en esta era económica del conocimiento derive en bienes y servicios tangibles para los consumidores.

El INMEGEN se ha diferenciado por la incorporación de esta estrategia en su plan de trabajo, haciendo un esfuerzo para reforzar su misión social con la población mexicana al ofrecerle en el menor tiempo posible la mayor oferta de servicios genómicos que le sea posible. Pese a lo anterior, es necesario entender de que todo proceso de innovación y generación de tecnología lleva un aprendizaje, una inversión sostenida y

un periodo de tiempo; es decir, no hay fecha en la que se tenga la certeza de cuando se dará la innovación.

Por tal motivo, las acciones para el logro de esta estrategia requieren de un ejercicio de análisis más profundo previo a su ejecución, por la importancia que construir una plataforma segura y con el objetivo de construir un caso de éxito.

Establecimiento de la Unidad de Propiedad Intelectual

Se asistió a un taller que organizó el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial y la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual relacionado con la redacción de patentes biotecnológicas y farmacéuticas. En este evento, se pudo obtener una capacitación que permitió identificar temas estratégicos y de detalle para entender lo que conlleva el establecimiento de esta Unidad y sobre todo, de afinar conocimientos relacionadas con la asesoría de un inventor sobre su proyecto de invención.

Asimismo, se comenzó a trabajar en las reglas del Comité de Gestión Tecnológica que hiciera referencia a la incorporación del tema de propiedad intelectual en los proyectos de investigación que fueran autorizados en el Instituto.

Estimular el Desarrollo de Nuevos Negocios de Base Genómica

Se puso en marcha el Programa Piloto de Cuotas de Recuperación que permitirá al Instituto obtener recursos adicionales al presupuesto federal que se destinarán a la renovación del equipo y a los proyectos de investigación del Instituto, se logró como avance significativo, el tener la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y de la Dirección General de la Administración del Patrimonio de la Beneficiencia Pública para el cobro a terceros de los primeros servicios de las Unidades de Alta Tecnología:

- 1) Secuenciación
- 2) Discriminación alélica
- 3) Prueba de paternidad

Establecimiento de la Incubadora de Empresas

Durante el primer semestre se realizó la difusión de la Incubadora de Empresas con un espacio en el portal del Instituto, convirtiéndose el link de la Incubadora de Empresas en uno de los más visitados a nivel por diferentes países del mundo. Por otra parte se elaboró el programa de un Foro Académico-Empresarial cuyo diseño había sido concluido, teniéndolo programado para el segundo semestre de 2008.

Club de Empresarios

Diversos estudios de generación tecnológica y de creación de empresas en el sector de biotecnología, establecen la necesidad de una vinculación estrecha entre los sectores académico, gubernamental e industrial.

El Instituto inició gestiones para colaboraciones con empresas como: FEMSA, ALLTECH y MEDIX y MASECA que permitirán en caso de ser concretadas, formar alianzas que produzcan productos y servicios en el campo de la medicina genómica para el beneficio de la salud de los mexicanos.

Estrategia 8. Cumplimiento con el marco ético, legal y social de la medicina genómica

Es destacable que el Instituto se ha enfocado en la consulta comunitaria y en la colaboración con otros operadores políticos como lo son la Dirección General Adjunta de Vinculación y Participación Social de la Secretaría de Salud y la Dirección Adjunta de Asuntos Jurídicos del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología; en el análisis del panorama legal mexicano, por lo que ha emitido opiniones institucionales en la Iniciativa con Proyecto de Decreto por el que se reforma el artículo 61 de la Ley General de Salud, cuyo objeto es preservar el material genético proveniente del cordón umbilical del recién nacido; la Iniciativa con Proyecto de Decreto por el que se adiciona y reforma los Artículos 103-1, 103-2, 103-3, 103-4, 103-5, 103-6, 1103-7, 327, 421 y 462 de la Ley General de Salud y 4º y 9º de la Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, para establecer los lineamientos de investigación en el genoma humano, así como evitar la discriminación genética, y la Iniciativa con Proyecto de Decreto por el que se adiciona la fracción IX Bis al artículo 3º; se adiciona un Título Quinto Bis y su Capítulo Único; y el artículo 421 Ter de la LGS, que tiene por finalidad adicionar un capítulo completo sobre el Genoma Humana en la Ley General de Salud.

De entre la participación que ha tenido el INMEGEN se debe destacar que la reforma de la fracción V del artículo 100 y el artículo 461, y adición a los artículos 317 bis y 317 bis 1 de la LGS, para proteger la soberanía del genoma humano de los mexicanos, ya es derecho vigente y actualmente se está trabajando de manera coordinada con la Secretaría de Salud para su implementación.

Estrategia 9. La administración al servicio de la investigación y la docencia.

Presupuesto Original

El presupuesto original para el ejercicio fiscal 2008 ascendió a \$280,132.3 miles, este monto es 13.8 por ciento menor con respecto al presupuesto autorizado del ejercicio fiscal 2007, el cual ascendió a \$324,845.6 miles.

Presupuesto Anual Modificado

El presupuesto anual modificado autorizado al primer semestre del ejercicio 2008 ascendió a \$279,314.7 miles, siendo 11.0 por ciento mayor con respecto al del ejercicio fiscal de 2007, el cual fue de \$251,725.8 miles.

Presupuesto Ejercido

Al 30 de junio del presente ejercicio fiscal el INMEGEN registra un presupuesto ejercido de \$49,469.5 miles.

Programático Presupuestal.

De acuerdo al ejercicio Programático Presupuestal, los recursos destinados a las actividades sustantivas que desarrolla el Instituto Nacional de Medicina Genómica al cierre del primer semestre presentan el siguiente comportamiento:

Ejercicio por Actividades Institucionales.

En lo que se refiere a la Actividad Institucional 19, Formar y capacitar recursos humanos para la salud, el presupuesto anual modificado para esta actividad ascendió a \$119,211.1 miles, de los cuales en el primer semestre se han pagado \$22,158.5 miles, dichos recursos fueron destinados al desarrollo de estas labores sustantivas del INMEGEN.

En la Actividad Institucional 20, Infraestructura suficiente equipamiento óptimo, se cuenta con un presupuesto anual modificado de \$73,799.8 miles, los cuales están pendientes de ejercer debido a que la actualización del registro de Proyecto de Creación del INMEGEN en la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión está en proceso de autorización.

Por último la Actividad Institucional 24, Investigación en salud, cuenta con un presupuesto anual modificado de \$113,467.3 miles, de los cuales se han ejercido \$24,636.3 miles en el primer semestre y se destinaron a dar apoyo a las actividades realizadas por las áreas de investigación y de desarrollo tecnológico del INMEGEN, principalmente en las relativas a los proyectos de investigación y en la participación en diferentes foros nacionales e internacionales de investigadores del Instituto.

RECURSOS MATERIALES

Adquisición de bienes

Durante el primer semestre del ejercicio fiscal de 2008 se llevaron a cabo un total de 73 procesos de compra de conformidad con la legislación y la normatividad vigente, conforme al siguiente detalle:

Tipo de Procedimiento	No. de Pedidos	Importe (Miles de pesos)
Licitación Pública (Art. 26 LAASSP)	6	6,243.49
Adjudicación Directa por Excepción (Art. 41 LAASSP)	11	996.73
Adjudicación Directa e Invitación a cuando menos tres personas (Art. 42 LAASSP)	56	1,935.95
Totales	73	9,176.17

Contratación de Servicios

Durante el primer semestre del ejercicio fiscal de 2008 se llevaron a cabo un total de 31 procesos de contratación de conformidad con la legislación y la normatividad vigente, conforme al siguiente detalle:

Tipo de Procedimiento	No. de Contratos	Importe (Miles de pesos)
Artículo 1 de la LAASSP	1	7,694.58
Licitación Pública (Art. 26 LAASSP)	2	6,240.87
Adjudicación Directa por Excepción (Art. 41 LAASSP)	10	4,353.44
Adjudicación Directa (Art. 42 LAASSP)	18	3,148.18
Totales	31	21,437.07

Cabe señalar que las adjudicaciones directas por excepción se realizaron por tratarse de marcas específicas, sustancias y materiales de origen químico, físico-químico o bioquímico para ser utilizadas en actividades experimentales requeridas por lo proyectos de investigación que se realizan en el Instituto.

De acuerdo con las Metas contenidas en el "Programa de Trabajo 2008", los procesos de compra mencionados respondieron principalmente a dos grandes rubros:

- La Adquisición de materiales y suministros requeridos para la operación de los Laboratorios de Investigación y las Unidades de Alta Tecnología.
- La contratación de los servicios de mantenimiento a equipos de laboratorio, que en su gran mayoría demandan servicios de sus fabricantes o representantes exclusivos; además de servicios generales, necesarios e indispensables para mantener las instalaciones en óptimas condiciones de servicio y la continuidad en la operación de todas las áreas del INMEGEN.

Por otra parte, durante el primer semestre del ejercicio fiscal de 2008, se realizaron 4 Sesiones del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del INMEGEN, 2 ordinarias y 2 extraordinarias, en las cuales los aspectos más relevantes que se presentaron fueron el Presupuesto Autorizado para 2008; los Montos Máximos de Adjudicación para 2008; el Programa Anual de Adquisiciones y Servicios para 2008, la actualización de las Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del INMEGEN; los Informes Trimestrales, las solicitudes de excepción para llevar a cabo adjudicaciones directas de sustancias y reactivos.

Igualmente, durante el primer semestre del ejercicio fiscal 2008 se realizaron 3 Sesiones del Subcomité Revisor de Bases, en las cuales se sometieron a

consideración y en su caso aprobación de las bases de los diferentes procedimientos que se llevaron a cabo durante el periodo señalado.

Almacén

Durante el primer semestre del ejercicio fiscal 2008, se estableció el "Catálogo de Firmas del Almacén", con un total de 45 usuarios, actualmente realizan su solicitud de papelería, materiales y sustancias de laboratorio vía sistema electrónico, al 30 de junio se han atendido 400 solicitudes. Se elaboró el "Manual de Procedimientos del Área del Almacén", el que se encuentra en proceso de revisión en el Departamento de Planeación Institucional.

Activo Fijo

En la actualidad se continúa desarrollando el "Sistema de Control de Activo Fijo" por parte de la Dirección de Desarrollo Tecnológico, con un avance del 60%, que ha permitido iniciar su proceso de implementación, en la actualidad se está utilizando para la asignación de activos fijos y elaboración de vales de resguardo.

Se elaboró el "Manual de Procedimientos para el Control de los Activos Fijos", el que se encuentra en proceso de revisión en el Departamento de Planeación Institucional.

Programa de Fomento al Ahorro 2008

En el cuadro que se detalla a continuación, se puede apreciar el comportamiento de los resultados del Programa de Ahorro, en el cual las variaciones se explican por el retraso en el cambio a la Sede Permanente, principalmente.

PROGRAMA DE FOMENTO AL AHORRO 2008.

Concepto	Unidad de Medida	Real 2007 1er. Semestre	Programado 2008	Incremento %	Real 2008 1er. Semestre	Incremento %
Combustible	Litro	9,600.00	12,600.00	31.25%	9,600.00	-24%
Energía Eléctrica	Kw/hora	473,400.00	910,000.00	92.23%	495,600.00	-46%
Fotocopiado	Copia	184,329.00	245,000.00	32.91%	236,000.00	-4%
Télefono	Llamadas	55,000.00	70,000.00	27.27%	54,200.00	-23%
Papel	Cajas	76.50	60.00	-21.57%	50.00	-17%

RECURSOS HUMANOS

Estructura orgánica

Durante el primer semestre de 2008 se dio continuidad al proceso para la modificación de la estructura orgánica autorizada al INMEGEN, la cual considera la creación de dos subdirecciones de área para el Órgano Interno de Control y el cambio de denominación de la Subdirección de Análisis de Expresión por el de Subdirección de Servicios Computacionales y Desarrollo de Software, y el de la Subdirección de Secuenciación y Genotipificación por el de Subdirección de Tecnologías Genómicas, atendiendo a la normatividad vigente presupuestaria. Cabe señalar que estas actividades se han realizado con la participación de la Dirección de Desarrollo Tecnológico y del propio Órgano Interno de Control en el INMEGEN.

Plazas

Por lo que hace a las 215 plazas autorizadas, al cierre del primer semestre de 2008 la plantilla ocupada era de 139 personas, incrementándose en 15 plazas con respecto al cierre del año de 2007.

Descripción	2007	2008	Variación
Servidores públicos de mando	14	16	2
Investigadores	24	26	2
Personal técnico de apoyo a la investigación	41	54	13
Personal técnico y de apoyo a la enseñanza	12	15	3
Personal técnico y de apoyo a la administración	33	33	0
Personal Órgano Interno de Control	0	4	4
Total de personal	124	148	24

Como se observa en el cuadro anterior, cabe destacar que 18 de las 24 plazas que se ocuparon durante el primer semestre de 2008 correspondieron a investigadores y personal técnico de apoyo a la investigación y la enseñanza, de tal manera que el 64 por ciento de la plantilla del personal del Instituto se ubica en las áreas sustantivas.

Unidad de Enlace

En cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LFTAIPG) en el Instituto Nacional de Medicina Genómica (INMEGEN), a continuación se informa de las actividades realizadas en el periodo comprendido del 1° de enero al 30 de junio de 2008.

1. Comité de Información:

En el periodo de evaluación, se realizaron una sesión ordinaria y 2 extraordinarias. En ellas se dio seguimiento a los diversos aspectos vinculados con el cumplimiento de la Ley en el Instituto, como son la atención a las solicitudes de información de la ciudadanía y apego al marco normativo.

El informe anual correspondiente al año 2007 se presentó en la primera sesión ordinaria además, de los formatos que se remiten al IFAI en tiempo y forma en cumplimiento de la normatividad aplicable.

2. Solicitudes de Información:

En el primer semestre de 2008 se recibieron 40 solicitudes de información, de las cuales se atendieron en tiempo y forma 39 y está en proceso de atención una, todas ellas se han atendido través del Sistema de Solicitudes de Información (SISI).

El tiempo de trámite de la Unidad de Enlace a la Unidad Administrativa que dará la respuesta ha sido inmediato con un promedio de 2 días. Respecto al tiempo promedio de respuesta de la Unidad Administrativa a la Unidad de Enlace éste ha sido de 10 días.

3. Recursos de revisión

Durante el periodo se recibieron 2 traslados de recursos de revisión por parte del IFAI para su atención. Se dio respuesta en tiempo y forma al total de ellos.

4. Portal de Transparencia:

La información publicada corresponde al primer trimestre de 2008.

La Unidad de Enlace del INMEGEN mantiene el compromiso de dar atención oportuna, pertinente y veraz a la ciudadanía además de apoyar a las áreas administrativas del INMEGEN a cumplir cabalmente con las obligaciones derivadas de la Ley.

Otras Actividades

Se ha dado continuidad al Programa de Trabajo derivado de la entrada en vigor de la "Nueva Ley del ISSSTE". A partir de la primera quincena del mes de febrero del año en curso se repartió el Formato "Solicitud de Revisión" a 97 trabajadores vigentes a la fecha para que revisaran cuidadosamente que sus datos estén correctos, tanto de su(s) empleo(s) actual(es), como de aquellos empleos que hubieran desempeñado anteriormente. Para tal efecto se recibieron 33 documentos de revisión, información que se envió a través del Portal ISSSTEWEB.

Para los trabajadores que no tuvieron ninguna corrección se les entregó el “Documento de Elección” formato para ejercer el derecho de optar por el Régimen del Artículo 10° transitorio de la Ley del ISSSTE o por el Bono de Pensión, anexando tríptico de información en la primera quincena del mes de mayo del año en curso.

Por otra parte, en coordinación con la Secretaría de la Función Pública, se aplicó en el INMEGEN vía Internet la encuesta de “Clima Organizacional 2008 en la Administración Pública Federal”, con el propósito de Orientar estrategias y acciones institucionales que permita lograr con mayor eficacia los objetivos, metas proyectos y programas tomando como base fundamental el desarrollo humano y profesional de los servidores públicos. En este proceso se contó con la participación entusiasta de cerca del 90 por ciento del personal del INMEGEN. Se está a la espera de los resultados.

Nuevos retos 2007–2009.

Correspondiente a la Estrategia 9 “La administración al servicio de la investigación y la docencia”.

Las acciones que desarrolla la administración del Instituto están orientadas al desarrollo de tres grandes proyectos:

1. Establecer la Unidad de Costos para determinar los costos de operación del Instituto.
2. Implementar un programa interno de estímulos del INMEGEN basado en el cumplimiento de objetivos y metas en el desempeño de las funciones y responsabilidades individuales.
3. Establecer un sistema electrónico para la optimización del uso de los recursos por proyecto que permita llevar el registro y seguimiento detallado de cada proyecto del INMEGEN.

Los avances en estos proyectos aun son incipientes, destacando la puesta en marcha de la primera etapa del Programa Interno de Control Presupuestal Digitalizado, el cual permitirá llevar a cabo el registro y seguimiento por proyecto y será insumo para el establecimiento de los costos de operación del Instituto.